



Cambridge Assessment  
International Education

# 敏捷领导力

解决快速变化中的问题和需要

徐涛 北京市朝阳区凯文学校 执行校长

2023年6月15日





改善就是改变;要做到完美，就要经常改变。

To improve is to change; to be perfect is to change often.

温斯顿丘吉尔  
Winston Churchill



# 经验分享的背景：基于民办学校运营和管理的现实处境

“

过去三年，伴随着疫情的挑战，民办学校还经历了来自政府政策层面的影响和限制：从普惠园政策，学籍和学位政策，到民促法的实施，到“双减”，再到属地教委对民办学校合规管理与监管的细化工作。



# 将改变转为改善，始终致力于学生的学习和成长

“ 学校的发展方向和战略计划的不断校准：遵循教育的愿景与使命，以及独特的办学理念，从之前的三年战略发展计划，五年战略发展计划，到不断理解所处的情境（境遇），看见学生和家长的需要，和团队一起进入到近期目标（四周到六周），短期目标（一学期，一学年），长期目标（一学年，两学年）的校准过程中。





# 优化和改进的策略

- ▶ 不断练习改进的敏捷度，协作的清晰度；
- ▶ 以嵌入式模式，融入日常实践，由个案，小步走，到分享领先的优秀实践，以带动学校的发展，给与社区以向上的力量与信心。



# 社区成长故事：从英语教学到英语教育

个性化学习

Individualized learning

朝阳凯文增益课程

CKWA Added Value Courses

朝阳凯文学习支持项目和班级

CKWA Learning support programs & classes

朝阳凯文特色课程

CKWA Feature Programs

课堂中目标学习和分层教学

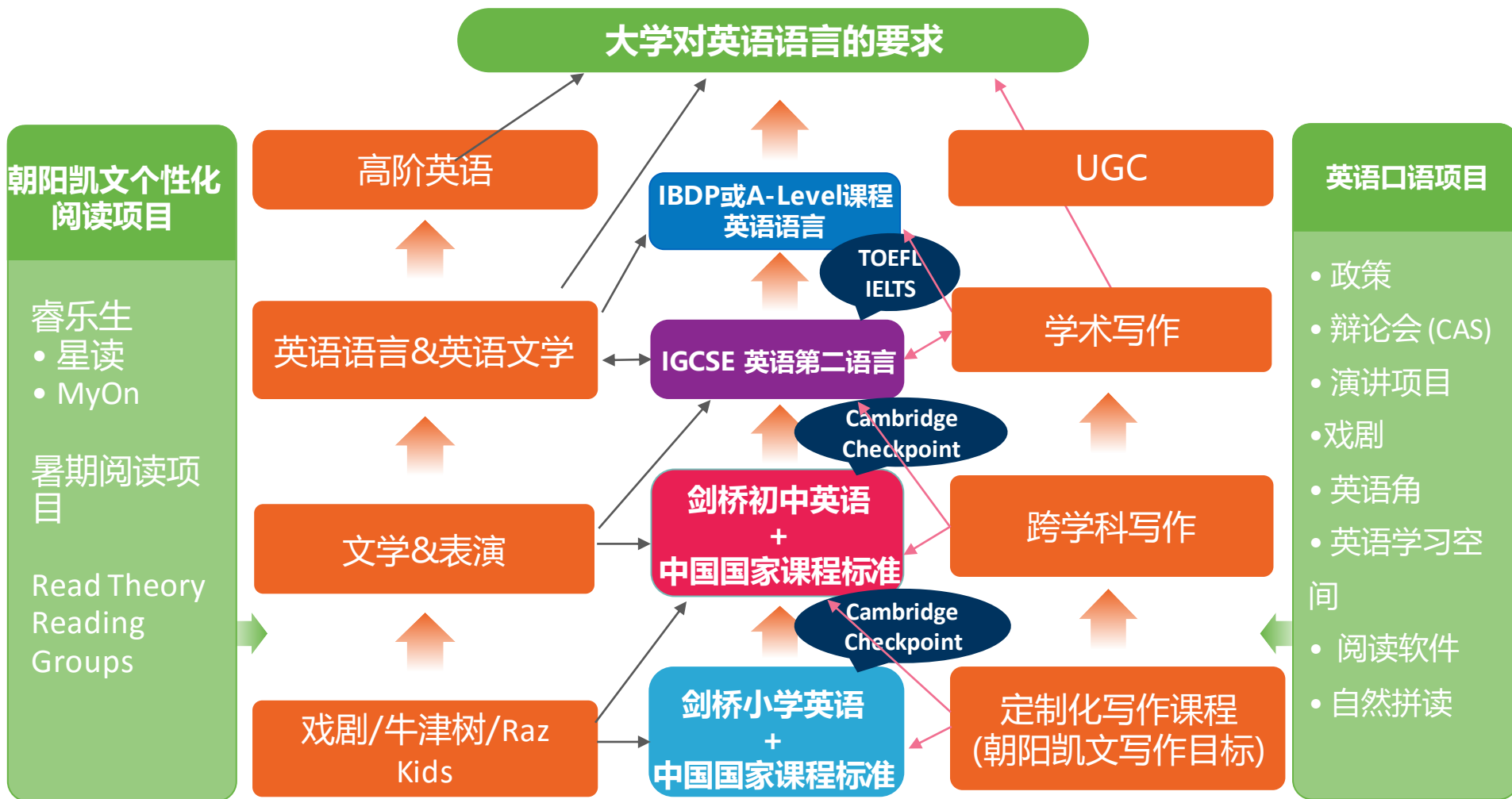
Targeted learning & Differentiation

课程期待&学习目标

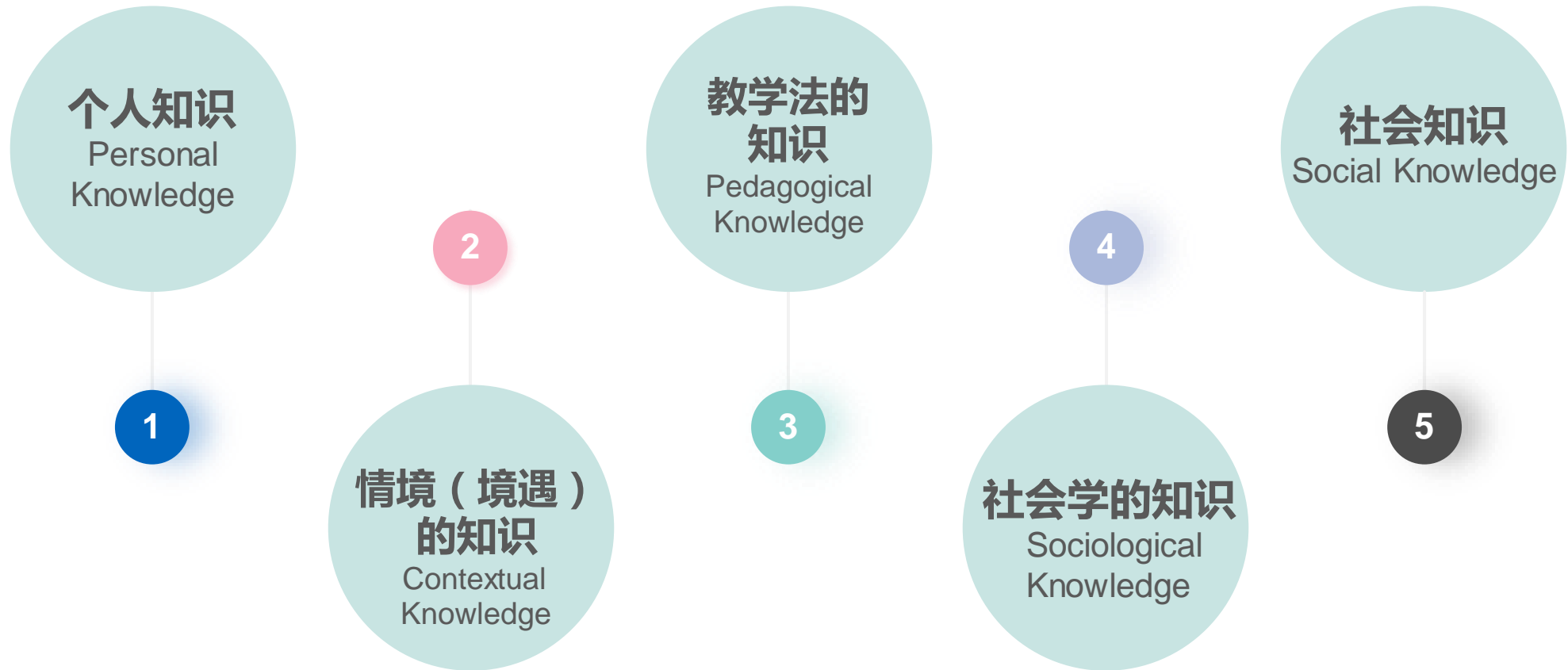
Curriculum Expectations & Learning Targets



# 社区成长故事：从英语教学到英语教育



# 今天的教师需要具备和丰富的五种知识



引自2018.11.27日，香港大学教育学院院长A. Liu Goodwin 教授在北京教育学院组织的教师学习与专业发展研讨会的演讲“31世纪的教与学：为未至的前途做好准备”





## 与您共勉：

教育的耕耘是艰辛的，果实的甜美令所有的付出都充满意义。

The roots of education are bitter, but the fruit is sweet.





Cambridge Assessment  
International Education

Thank you  
Any questions?

